

L'action d'accompagnement aux transitions écologiques de la MDA de Tourcoing



Denis Dhalluin, directeur de la Maison des Associations de Tourcoing

Denis Dhalluin est le directeur de la MDA de Tourcoing, une MDA associative membre du RNMA qui existe depuis environ soixante ans. Son action se concentre sur l'accompagnement, la promotion de la vie associative et le soutien aux collectifs. Dans le cadre du projet stratégique de la MDA, un axe important a été développé : "Coopérer pour faire société". Au sein de cette coopération avec les acteurs du territoire, différentes actions ont été entreprises, comme la lutte contre les discriminations, l'appui à l'engagement des jeunes, et ces dernières années, l'accompagnement de la transition écologique des associations.

L'accompagnement des transitions englobe plusieurs domaines, tels que l'économie d'énergie, la mobilité, l'alimentation, le traitement des déchets, chacun nécessitant des connaissances spécifiques. Pour faciliter ces transitions, il est crucial de prendre en compte les enjeux liés aux changements de perception et de comportement. Cela implique une approche bienveillante, un rythme adapté et le respect des personnes impliquées. Compte tenu de la complexité de l'ensemble, il est préférable de choisir une approche progressive et de se concentrer sur un aspect spécifique de la transition pour commencer.

Denis Dhalluin a présenté le projet de la MDA visant à accompagner et travailler sur la transition écologique. Pour cela, l'équipe de la MDA s'est formée sur cette question afin de partager un constat commun concernant l'urgence climatique et le réchauffement climatique (de la même manière, la MDA mène également une démarche sur l'égalité entre les hommes et les femmes, en se formant sur ce sujet au préalable afin de partir d'une base commune). L'objectif principal de l'équipe est de limiter les émissions de gaz à effet de serre et de freiner le réchauffement climatique.

La MDA a ensuite effectué un diagnostic en étudiant son fonctionnement interne, notamment en matière d'achats, de gestion des déchets, d'énergie, de mobilité et de numérique. Ce diagnostic a abouti à l'identification de cinq domaines d'action prioritaires pour la transition écologique, sur lesquels l'association peut intervenir concrètement. Par exemple, la MDA a mis en place des achats plus locaux et des achats de seconde main, ainsi qu'un système de tri des déchets et un compost.



Dans le cadre de cette démarche, Sarah Derouet, chargée de mission de la MDA de Tourcoing dédiée à mi-temps à l'animation d'un réseau local sur la transition écologique, a identifié des acteurs locaux œuvrant dans ce domaine. La MDA ne s'implique pas directement dans les projets associatifs de ces acteurs, mais elle favorise la mise en réseau, la création de dynamiques collectives, d'événements et de formations. Ainsi, la MDA contribue à mettre en lumière l'action des citoyens sur diverses problématiques comme la mobilité avec une association dédiée au vélo, ou l'alimentation avec une AMAP.

Par la suite, cinq associations employeuses ont été invitées à suivre un parcours d'accompagnement sur la transition écologique. Contrairement au diagnostic qui peut être réalisé rapidement, ce parcours consiste en un accompagnement sur le long terme, comprenant des journées de formation espacées dans le temps. Ce suivi permet des échanges réguliers avec les conseils d'administration des associations pour travailler sur les cinq domaines identifiés lors du diagnostic. Les changements en profondeur constatés dans ces associations, deux ans après avoir suivi le parcours, témoignent de l'efficacité de cette approche.



La mise en œuvre de cette démarche a nécessité la recherche de financements, notamment pour le poste de la chargée de mission. La MDA dispose d'un poste FONJEP (Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire) qui soutient le travail sur la jeunesse et la transition écologique. La MDA s'investit également dans l'engagement des jeunes, notamment avec la mise en place d'éco-délégués dans les collèges. Ainsi, la MDA a organisé un hackathon permettant de former les éco-délégués et de les accompagner tout au long de l'année.

La formation des bénévoles a également été orientée vers la transition écologique, et la MDA a adopté une approche éco-responsable pour ses événements, tels que l'assemblée générale et le forum des associations. La MDA a également créé un guide des éco-événements locaux, répertoriant des partenaires locaux pouvant aider les associations dans leur transition écologique.

Enfin, la MDA a obtenu un financement européen dans le cadre du programme Erasmus. Ce programme, nommé **TEDDA (Transition écologique, développement durable des associations)**, est réalisé en collaboration avec une association belge, une association de Barcelone, un centre social de Barcelone et deux associations de la métropole lilloise. Il vise à construire des outils et des guides inspirants sur la transition écologique et le développement durable des associations.

L'équipe de la MDA poursuit sa formation interne, en explorant notamment les sujets du numérique et des déchets. L'objectif est de former l'ensemble des salariés et administrateurs de la Maison des Associations.

En ce qui concerne l'appui à la mise en œuvre des engagements pris par les associations, Denis Dhalluin partage une expérience menée dans le département du Nord en lien avec le FDVA (Fonds de développement de la vie associative). Depuis trois ans, des critères de transition écologique et solidaire ont été intégrés pour faciliter l'obtention du FDVA par les associations. Ainsi, une association dont l'objet principal ne concerne pas la transition écologique peut bénéficier d'une instruction plus bienveillante si elle présente un projet en lien avec cette thématique.

Les dossiers déposés sont examinés en mentionnant explicitement s'ils relèvent de la transition écologique et solidaire. Cette approche permet d'avoir une vision claire des projets qui intègrent ces enjeux. Chaque année, on constate une augmentation du nombre de dossiers avec une visée de transition écologique et solidaire, car le soutien financier du FDVA est accordé plus facilement dans ces cas-là.

Denis donne l'exemple d'une association sportive de basket qui, au départ, demandait des fonds pour acheter des maillots pour son équipe de minimes. Grâce à l'accompagnement proposé, ils ont finalement réorienté leur projet vers la gestion de l'eau dans leur fonctionnement avec les jeunes. Ils ont ainsi obtenu une subvention pour ce nouveau projet. Ce soutien financier du FDVA est un levier concret qui permet de provoquer des changements dans les projets des associations.

Les associations accompagnées dans l'écriture de leurs projets liés au FDVA ont montré une réelle mise en pratique de ce qui avait été prévu. Denis Dhalluin souligne l'importance de ce levier financier pour observer des transformations concrètes au sein des associations. Il encourage les participants à entrer en contact avec la commission départementale FDVA ou leur DDVA (Délégation Départementale à la Vie Associative) pour explorer les possibilités offertes par ce dispositif.



Une question de la salle soulève l'importance de parvenir à un consensus préalable avant d'entreprendre une action et de s'interroger sur les raisons pour lesquelles une association liée à la musique, par exemple, peut ne pas se sentir concernée par la transition écologique. Est-ce dû à sa culture ou parce qu'elle n'a jamais eu l'occasion de comprendre comment cela s'applique à son activité quotidienne ?

Sarah Derouet précise qu'il est essentiel d'accompagner les associations dans leur positionnement vis-à-vis de la transition écologique, afin de pouvoir adapter la formation en conséquence. De plus, elle rappelle que le soutien d'un service civique peut-être facilitateur pour accompagner le processus de transition écologique, comme ce fut le cas au sein de la Maison des associations de Tourcoing. Il faut du temps et un accompagnement spécifique pour chaque employé, car la transition écologique affecte tous les aspects du travail associatif et requiert un changement de compétences pour tous. Il est donc nécessaire de se former régulièrement, de prendre conscience du problème collectivement, d'acquérir des compétences et de prendre le temps de changer ses habitudes. Un accompagnement dédié est considéré comme essentiel pour faciliter ces changements au sein des associations.

En résumé...

Impulsion de l'action :

- Inscription de la transition écologique au sein du projet associatif, reconnaissant ainsi son importance. Leur démarche a débuté par une formation interne de l'équipe afin de partager un constat commun sur l'urgence climatique et le réchauffement climatique. Un diagnostic a ensuite été réalisé pour évaluer les pratiques de l'association, notamment en termes d'achats, de gestion des déchets, d'énergie, de mobilité et de numérique.

Réflexions :

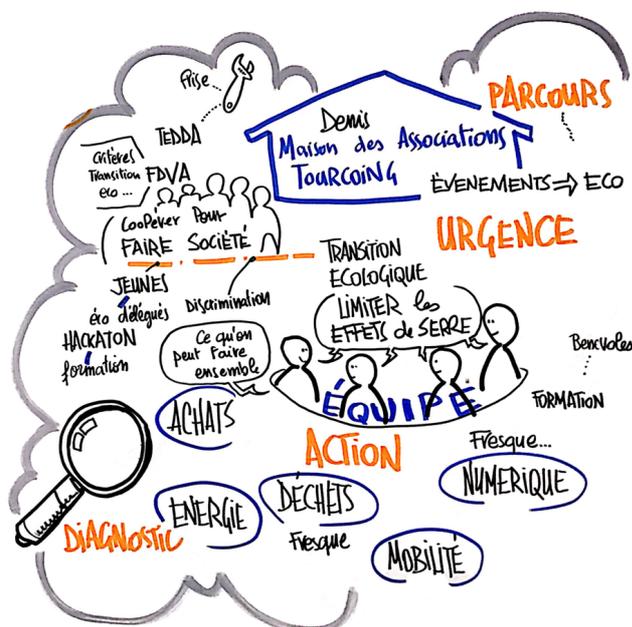
- Identification de cinq domaines d'action prioritaires pour la transition écologique des associations, tels que les achats locaux, l'utilisation de produits d'occasion et le tri des déchets. Ils ont également mis en place un réseau local en collaboration avec des acteurs spécialisés dans ce domaine pour créer des dynamiques collectives, des événements et des formations. L'accompagnement des éco-délégués dans les collèges et la formation des bénévoles sur la transition écologique font également partie des initiatives menées par la MDA.

Points de vigilance :

- Importance de ne pas chercher à tout aborder simultanément et d'identifier les domaines sur lesquels chaque association peut agir concrètement. Il est également crucial de trouver des moyens financiers pour soutenir le travail sur la transition écologique, notamment en obtenant des subventions.

Clés de réussite :

- L'accompagnement des associations dans le temps, à travers des parcours comprenant des journées de formation, permet des changements en profondeur. En instaurant une formation interne continue et en mettant en place des événements éco-responsables tels qu'une assemblée générale éco-événement, la MDA de Tourcoing favorise l'adoption de nouvelles pratiques durables par les associations.



Ressources :

- [site internet tedda.eu](http://site.internet.tedda.eu)
- [une galerie de portraits inspirants](#)
- [guide méthodologique pour engager sa transition écologique](#)